

AFRIQUE VERTE
01 BP 6129 Ouagadougou 01
Burkina Faso
Tel : 50 34 11 39 - Fax : 50 34 36 24
<http://www.afriqueverte.org>



Les Sahéliens peuvent
nourrir le Sahel

Rapport technique 2011

APROSSA AFRIQUE VERTE BURKINA



Juin 2012

Sigles et abréviations

ABUM : Association Burkinabè des Unions Misola

ATCB : Association des Transformateurs de Céréales du Burkina

CIC/B : Comité Interprofessionnel des filières Céréales et Niébé du Burkina

CIR-B : Comité Interprofessionnel du Riz

CN/SA : Conseil National de Sécurité Alimentaire,

CPF : Confédération Paysanne du Faso

DOPAIR : Programme Sécurité Alimentaire de la DCE

FENOP : Fédération Nationale de Organisations Paysannes

FEPAB : Fédération des Professionnels Agricoles du Burkina

FESPACO : Festival panafricain du cinéma

FIAB : Fédération des Industries Agroalimentaires du Burkina

JAAL : Journées agro alimentaires

SIAO : Salon International de l'artisanat de Ouagadougou

SONAGESS : Société nationale pour la gestion du stock de sécurité

SP/CPSA : Secrétariat Permanent de Coordination des Politiques Sectorielles Agricoles

RTCF : Réseau des transformatrices de céréales du Faso

SOMMAIRE

Introduction	4
I. Bilan des activités : axe I	4
1.1. Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des organisations paysannes (OP)	5
1.1.1. Structuration des (OP)	5
1.1.2. Professionnalisation des organisations paysannes	7
1.1.3. Consolidation et pérennisation des actions des organisations paysannes	11
1.1.4. Dynamisation des transactions entre zones déficitaires et excédentaires	11
1.2. Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des transformatrices	15
1.2.1. Structuration des transformatrices	15
1.2.2. Professionnalisation des transformatrices	15
1.2.3. Promotion des produits transformés	18
1.3. Amélioration de l'utilisation de l'information commerciale par les acteurs céréaliers	20
1.3.1. Collecte des prix et diffusion d'informations sur les marchés	20
1.3.2. Formation des opérateurs céréaliers à l'utilisation des informations	20
II. Bilan des activités : axe II	22
2.1. Projet de Zone Artisanale et Pépinière d'Entreprises à Banfora dans les Cascades	22
2.1.1. Au niveau organisationnel :	22
2.1.2. Au niveau de la professionnalisation des activités :	22
2.1.3. Au niveau de l'accès au financement :	23
2.1.4. Au niveau de la promotion des produits fabriqués :	23
2.2. Projet d'appui aux acteurs de la filière fonio dans les Hauts Bassins	23
2.2.1. Soutien à la production de semences par les OP	23
2.2.2. Réalisation d'un test de production de fonio de consommation	24
2.2.3. Amélioration de la qualité du fonio	24
2.3. Activités spécifique d'appui au RTCF	24
2.3.1. Appui à l'équipement	24
2.3.2. Mise en place d'une Boutique communautaire à Ouaga	25
2.3.3. Voyage d'étude en France	25
2.3.4. Mission d'une transformatrice du RTCF à Praia au Cap Vert	26
III. Bilan des activités : axe III	27
3.1. Rencontres statutaires	27
3.2. Atelier de renforcement des capacités	27
3.3. Rencontres d'Afrique Verte Internationale au Niger	27
3.4. Partenariats	28
3.4. Equipe technique	29
Conclusion	29
IV - Rapport financier 2011	30

Introduction

L'appui à l'amélioration de la sécurité alimentaire par le renforcement des capacités des acteurs céréaliers est l'activité principale d'APROSSA au Burkina. En rappel, l'intervention a pour objectif de développer durablement les capacités des acteurs et de renforcer leurs stratégies afin de valoriser les potentialités locales, en particulier au niveau du stockage et de la commercialisation des céréales brutes ou transformées de qualité. Ce rapport fait la situation de la mise des activités pour la période de janvier à décembre 2011. Les activités réalisées se regroupent autour des trois grands axes d'intervention suivants :

Axe I - Appui aux OP et Transformatrices

- Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des OP,
- Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des transformatrices de céréales,
- Amélioration de l'utilisation de l'information commerciale par les acteurs céréaliers.

Axe II - Projets spécifiques

- Projet de Zone Artisanale et Pépinière d'Entreprises à Banfora dans les Cascades
- Projet d'appui aux acteurs de la filière fonio dans les Hauts Bassins

Axe III - Vie associative

- Rencontres statutaires
- Atelier de renforcement des capacités
- Rencontre d'AVI
- Partenariats

I. Bilan des activités : axe I

En 2011 le programme « Amélioration de la sécurité alimentaire au Burkina par le renforcement des capacités des acteurs céréaliers », cofinancée par la CE via Afrique Verte, a constitué le noyau de l'intervention, fédérateur de autres projets complémentaires (ATP, E-ATP, ICCO notamment). Ce projet s'est achevé en décembre 2011.

Régions d'intervention : Boucle de Mouhoun, Cascades, Centre, Centre Nord, Centre Est, Est, Hauts Bassins, Sahel.

Groupes cibles

- ⇒ 166 organisations paysannes (OP) : groupements féminins, groupements de producteurs, et 9 unions de producteurs (dont 5 unions FEPAB), intervenant dans le développement local, actifs dans la production, le stockage, la conservation et l'approvisionnement en céréales.
- ⇒ 45 unités de transformation artisanale de céréales locales ou de production de farine, regroupant au total environ 300 femmes vulnérables à faibles revenus. Elles produisent et commercialisent des aliments à base de céréales locales. Les 40 unités de transformation (UT) sont situées à Ouagadougou et à Bobo, les 5 unités de production de farines infantiles Misola sont situées dans les provinces.

Bénéficiaires finaux

Les bénéficiaires directs sont les membres des OP de base et leurs unions (30 membres par OP en moyenne, soit 5.000 personnes environ dont 30% de femmes), des Unions FEPAB (700 personnes environ), des UT (300 transformatrices), tous utilisateurs de l'information de marché, soit environ 6.000 personnes au total. De plus, les familles des bénéficiaires directs profitent de l'action (10 personnes par famille en moyenne, soit 60.000 personnes). Plus largement, les bénéficiaires indirects sont constitués par les populations vulnérables des 48 communes touchées par le projet (près de 700.000 personnes).

1.1. Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des organisations paysannes (OP)

Un ensemble de formations et d'appuis conseils renforce les acquis des OP en commercialisation des céréales dans l'ensemble des zones. En 2011, les appuis en faveur des groupes cibles ont consisté à les accompagner pour une meilleure structuration, une maîtrise de la gestion commerciale des stocks et la maîtrise de l'ensemble des techniques pour garantir la qualité des céréales.

1.1.1. Structuration des (OP)

⇒ Ateliers de concertation

▪ Ateliers de concertation des leaders

En 2011, Afrique Verte Burkina a poursuivi le processus de renforcement de capacités des responsables des unions dans les hauts Bassins à travers l'organisation d'un atelier de concertation des leaders. Cet atelier avait pour objectif d'accroître la capacité des leaders dans la gestion et le fonctionnement des unions en matière de commercialisation des céréales. Au cours de cet atelier, les thématiques développées de manière participative avec les responsables d'OP sont entre autres :

- Les étapes de la commercialisation (préparation, déroulement et évaluation de la campagne de commercialisation) ;
- Les outils de la commercialisation (appel d'offres, contrat de commercialisation, bon de commande, bordereau de livraison) ;
- Les conditions préalables et nécessaires à satisfaire pour la commercialisation groupée des céréales.
- L'efficacité de la concertation des leaders dans cadre de la mise en place d'un plan de commercialisation viable, notamment avec les Unions FEPAB.

L'atelier tenu le 21 février 2011, a connu la participation de 30 leaders des unions dont 5 femmes. Il a permis aux leaders de réfléchir sur les avantages et les exigences de la conduite d'une opération de vente groupée des céréales au sein de leurs organisations. En effet, la vente groupée permet de sécuriser les productions des membres et accroît la capacité de négociation de l'organisation afin d'avoir un meilleur prix sur le marché pour le producteur. Cependant, pour la réussir il faut de la transparence dans la gestion, la mobilisation des producteurs, la présence d'infrastructures adaptées et une bonne organisation des producteurs. Cet atelier vient renforcer la connaissance et la capacité des leaders dans la gestion quotidienne des activités liées à la commercialisation des céréales.

▪ Atelier de concertation entre les unions FEPAB et les élus locaux

Le 21 mars 2011 à Bobo, un atelier de concertation des OP avec les élus locaux a été organisé par Afrique Verte au profit des unions céréalières de la FEPAB des Hauts Bassins. L'atelier de 2010 a mis l'accent sur le Plan Régional de Développement (PRD), piloté par le Conseil Régional des Hauts Bassins. Celle de 2011 a été un approfondissement, de celle déjà animée l'année précédente, à travers les objectifs suivants :

- Présenter aux unions céréalières les dispositifs institutionnels et opérationnels du nouveau Plan Régional de Développement (PRD) ;
- Présenter la place réservée aux ONG, associations et organisations paysannes notamment les unions céréalières dans ce dispositif opérationnel ;
- Permettre aux unions de comprendre le mode de financement du PRD ; Et quels projets peuvent être portés par ces unions dans la mise en œuvre du PRD ;
- Comment les élus peuvent-ils faciliter l'appropriation du PRD par les organisations professionnelles agricoles.

Ont participé à cette rencontre 32 personnes dont 7 femmes représentant les responsables d'unions, un représentant du Conseil régional, des conseillers municipaux.

A l'issue des échanges les responsables de unions ont identifiés les actions qui devront être pris en compte dans le plan régional de développement des Hauts bassins. Il s'agit entre autre de :

- La formation des producteurs à la fabrication de la fumure organique,
- L'appui à l'amélioration de l'alimentation du bétail par la promotion des cultures fourragères,
- L'appui à la recherche des circuits de commercialisation des produits agricoles.
- La mise en place d'un programme de sélection massale des animaux de race locale,
- La mise en place d'un programme fruitier et maraîcher au profit des producteurs ;
- L'Amélioration de l'accès aux intrants de qualité pour la production agricole céréalière ;

L'atelier de concertation avec les élus locaux a permis au Conseil Régional de savoir les préoccupations des producteurs dans le cadre de l'élaboration et de la mise en œuvre de programme régional de développement dans la région des Hauts Bassins.

▪ **Atelier de concertation entre unions FEPAB et structures décentralisées de sécurité alimentaire**

Depuis quatre ans, Afrique Verte travaille à renforcer le partenariat entre les unions et les structures locales intervenants dans la sécurité alimentaire en vue d'améliorer durablement les actions de sécurité alimentaire dans les Hauts Bassins. L'atelier de concertation, entre structures décentralisées de sécurité alimentaire et responsables des unions céréalières de la région, tenu le 14 Juin 2011 à Bobo Dioulasso avait pour objectifs de :

- Expliquer aux participants (es) les défis à relever en la sécurité alimentaire,
- Rappeler les enjeux de sécurité alimentaire dans le développement des activités de production et de commercialisation au niveau national,
- Proposer quelques pistes de solutions pour consolider la lutte contre l'insécurité alimentaire,
- Proposer des actions au gouvernement et aux institutions non étatiques pour consolider la lutte contre l'insécurité alimentaire,
- Amener les structures décentralisées de sécurité alimentaire et les unions céréalières à asseoir les bases d'une lutte commune et durable contre l'insécurité alimentaire dans les Hauts Bassins,
- Proposer des actions communes et durables à engager par les unions et les Structures décentralisées de sécurité alimentaire dans la lutte contre l'insécurité alimentaire dans la région des hauts bassins.

Il a connu la participation de 36 personnes, dont 7 femmes :

- 7 représentants des structures administratives dont 1 du Gouvernorat des Hauts Bassins, 3 des Hauts Commissariats du Houet, du Kéné Dougou et du Tuy, 1 du Conseil Régional, 3 représentants des Maires de Bobo, Houndé, Koumbia),
- 5 des services techniques partenaires (Direction Régionale de l'économie et de la planification, ONAC, Chambre Régionale d'Agriculture, Afrique Verte, Direction régionale de l'action sociale)
- 24 responsables d'organisations faitières de producteurs (CIC-B, Réseau des Transformatrices de Céréales du Faso et Unions FEPAB de Bobo, Orodara, Tousiana, Lena, Koumbia et Dafinso).

Les échanges au cours de l'atelier ont permis de mettre en évidence les synergies d'actions entre les unions et les structures décentralisées tout en situant les niveaux de responsabilité dans la mise en œuvre. Les résultats de la réflexion sont résumés dans le tableau ci-dessous :

ACTIONS	LIMITES	SOLUTIONS	PARTAGE DES RESPONSABILITES
Sensibilisation des OP sur les risques d'inondation	- insuffisance de moyens - analphabétisme - ignorance des causes favorisantes	- Recherche de moyens financiers - Alphabétisation - Sensibilisation	L'Etat à travers ses structures techniques
Sensibilisation à l'utilisation effective des semences améliorées	- L'insuffisance des revenus et la pauvreté - L'ignorance du bien fondé des semences améliorées	- Améliorer la gestion et la vente des excédents céréaliers, - Sensibiliser sur les semences améliorées	- Structures décentralisation - Organisations paysannes
Utilisation des moyens modernes de production	moyens financiers faibles pour l'acquisition des équipements	Subvention des équipements	- PTF - L'Etat
Construction des retenues d'eau à grande échelle	moyens financiers faibles pour construire des retenues d'eau	Mobiliser les moyens à tous les niveaux	- Etat - PTF - Population
Formation des producteurs en gestion des stocks alimentaires	- manque de magasins de stockage - manque de fonds de roulement pour stocker l'excédent céréalier	- Construction de magasins - Mise en place de crédits - Sensibilisation des OP sur la gestion de l'excédent céréalier	- Sévices techniques de l'agriculture - ONG - OP

1.1.2. Professionnalisation des organisations paysannes

En 2011, Afrique Verte a poursuivi le processus de renforcement des capacités des organisations paysannes bénéficiaires en conservation / stockage, gestion financière et commerciale des céréales.

⇒ Gestion physique des stocks céréaliers

▪ Techniques de conservation des stocks

Des sessions de formation, en vue de renforcer la capacité des producteurs et de leurs organisations en matière de conservation des céréales, ont été organisées au profit des OP impliquées dans la gestion des banques de céréales. Ces sessions avaient pour objectif l'amélioration de la conservation des céréales destinées à la commercialisation ou à la consommation. 6 sessions ont été organisées au profit des organisations paysannes de l'Est, du Centre Nord, du Centre Est, du Sahel, de la Boucle de Mouhoun :

- 22 au 24 février 2011, 20 gestionnaires de BC de 08 OP, dont 1 femme à Boulsa (Centre Nord)
- 17 au 19 Février 2011, 24 gestionnaires de BC de 09 OP, dont 09 femmes à Gayéri (Est),
- 16 au 18 Février 2011, 23 gestionnaires de BC de 14 OP, dont 11 femmes à Fada (Est),
- 22 au 24 Février 2011, 27 gestionnaires de BC de 21 OP, dont 3 femmes à Dori (Sahel),
- 16 au 18 Février 2011, 23 gestionnaires de BC de 12 OP, dont 10 femmes à Dédougou (Boucle de Mouhoun),
- 17 au 19 Février 2011, 27 gestionnaires de BC de 07 OP, dont 08 femmes à Ourougou Manéga (Centre Est),

Ces sessions ont permis de former les responsables des banques de céréales sur les techniques simples de conservation des céréales : vérification et surveillance du taux d'humidité, nettoyage des grains par le vannage, prévention et traitement des attaques et infestation des stocks, etc.

Tout comme les sessions précédentes, au cours des sessions en 2011, les expériences (bonnes et mauvaises) de conservation ont fait l'objet d'échanges très fructueux entre les participants. En effet, avec l'appui des animateurs formateurs d'Afrique Verte, les OP ont bien perçu la problématique de la conservation des céréales. Des engagements ont été pris par les responsables des banques de céréales pour travailler à améliorer la conservation des stocks de céréales par l'application des connaissances acquises lors des formations.

▪ **Techniques de stockage des céréales**

Des sessions de renforcement des acquis en matière de stockage des céréales des OP ont été organisées au cours de l'année 2011 au profit des organisations gérant les banques de céréales dans leur village. 6 sessions ont été organisées :

- 16 au 18 février 2011, 24 gestionnaires de BC de 15 OP, dont 04 femmes à Boulsa (Centre Nord),
- 10 au 11 février 2011, 24 gestionnaires de BC de 8 OP, dont 5 femmes à Piéla (Est),
- 10 au 12 février 2011, 23 gestionnaires de BC de 14 OP, dont 04 femmes à Kantchari (Est),
- 16 au 19 février 2011, 29 gestionnaires de BC de 20 OP, dont 3 femmes à Dori (Sahel),
- 22 au 24 février 2011, 25 gestionnaires de BC de 7 OP, dont 11 femmes à Koupéla (Centre Est),
- 21 au 23 Mars 2011, 22 gestionnaires de BC de 14 OP, dont 07 femmes à Dédougou (Boucle de Mouhoun),

Les techniques de stockage enseignées aux gestionnaires des banques de céréales sont entre autres : l'entreposage et l'empilement des sacs, l'aération des locaux, le traitement et l'entretien des magasins de céréales et le choix des emballages. Dans chaque zone, cette formation a été suivie d'une phase pratique de stockage des céréales dans un magasin. Ce fût l'occasion pour les gestionnaires des banques de céréales de mettre en pratique les connaissances acquises.

⇒ **Gestion comptabilité financière**

Au cours de l'année 2011, les organisations paysannes ont bénéficié de sessions de formation en gestion comptabilité niveau 3 et 4. Elles ont permis de renforcer leurs capacités et la bonne utilisation des outils de gestion mis à leur disposition au cours des années antérieures.

▪ **Gestion comptabilité niveau 3**

La formation sur la gestion comptabilité de niveau 3 a pour objectifs :

- d'accroître les capacités des participants en matière de gestion comptable et financière des activités de commercialisation des céréales,
- d'améliorer les connaissances et les compétences des comités de gestion en matière d'analyse financière des activités,
- d'apprendre aux comités de gestion les techniques d'élaboration du compte d'exploitation générale et du bilan : calcul des charges, des produits et des bénéfices engendrés par l'activité de commercialisation.

En 2011, les sessions organisées pour consolider les acquis des responsables d'OP impliqués dans la gestion financière et comptable de l'activité de commercialisation sont les suivantes :

- 18 au 23 Avril 2011 à Kaya : 20 gestionnaires de banques de céréales de 20 OP, dont 1 femmes (Centre Nord)
- 22 au 24 Mars 2011 à Fada: 21 gestionnaires de banques de céréales de 11 OP dont 5 femmes(Est);
- 24 au 26 mars 2011 à Gayéri : 23 gestionnaires de banques de céréales de 13 OP dont 7 femmes (Est);

Ce renforcement des connaissances des OP a porté sur les thématiques suivantes :

- rappel des documents de gestion d'une banque de céréales,
- définition, importance et processus d'élaboration du compte d'exploitation,
- définition, importance et marche à suivre pour l'établissement du bilan,
- exploitation des documents pour l'élaboration du CEG /Bilan,
- exercices pratiques d'élaboration des comptes d'exploitation.

▪ **Gestion comptabilité niveau 4**

La formation avec l'outil pédagogique SIGESCO (Simulation en Gestion Comptable) est un apprentissage par la simulation. A travers des jeux de rôle, les participants découvrent des situations pouvant intervenir dans la gestion d'une banque de céréales, mesurent leur degré de maîtrise de la gestion-comptabilité, arrivent à déceler leurs insuffisances et trouvent les solutions adéquates.

La formation SIGESCO a été dispensée à l'intention des membres de comités de gestion des OP des zones d'intervention d'Afrique Verte ayant auparavant suivi toutes les sessions (niveaux 1, 2 et 3).

Six (6) sessions ont été organisées au cours de cette année afin de renforcer les capacités de gestion des activités de commercialisation et des banques de céréales :

- 21 au 25 mars 2011 à Ourougou Mageda (Centre Est) : 15 gestionnaires de banques de céréales de 06 OP, dont 04 femmes ;
- 28 au 31 Mars 2011 à Dori (Sahel) : 24 gestionnaires de banques de céréales de 09 OP, dont 5 femmes ;
- 26 au 29 Avril 2011, à Bourzanga (Centre Nord), 15 gestionnaires de banques de céréales de 10 OP, dont 02 femmes ;
- 20 au 22 Avril 2011 à Fada (Est) : 17 gestionnaires de banques de céréales de 14 OP, dont 06 femmes ;
- 26 au 28 mars 2011 à Piéla (Est) : 19 gestionnaires de banques de céréales de 19 OP, dont 3 femmes;
- 14 au 28 Mai 2011 à Dédougou (Boucle de Mouhoun) : 20 gestionnaires de banques de céréales de 13 OP, dont 8 femmes;

Les participants ont positivement apprécié cette formation. Elle a permis d'apporter des réponses à différentes situations dans le cadre de la gestion d'une banque de céréales : gestion de la trésorerie, procédure de décaissement, organisation des achats, contrôle de stocks, cotisations des membres, responsabilisation des bureaux des OP, tenue des documents comptables. Elle a permis de renforcer la capacité de prise de décisions face aux difficultés rencontrées dans la gestion quotidienne d'une banque de céréales.

⇒ **Techniques de commercialisation des céréales au sein d'une OP**

▪ **Evaluation des besoins céréaliers**

Les différentes sessions organisées ont pour but de renforcer les capacités, des organisations paysannes gérant les banques de céréales, en matière d'estimation des quantités de céréales à vendre ou acheter sur le marché. La formation sur l'évaluation des besoins céréaliers a été

dispensée au début de la campagne de commercialisation 2010-2011. Au total 6 sessions ont été organisées :

- 24 au 27 Janvier 2011 à Dori (Sahel) : 28 responsables de 21 OP, dont 8 femmes
- 28 au 29 Janvier à Dédougou (Boucle de Mouhoun) : 24 responsable de 11 OP, dont 10 femmes ;
- 17 au 19 Janvier 2011 à Ourougou Manéga (Centre Est) : 25 responsables de 8 OP, dont 8 femmes ;
- 17 au 19 Janvier 2011 à Kantchari (Est): 28 responsables de 14 OP, dont 4 femmes ;
- 17 au 19 janvier 2011 à Fada (Est) : 23 responsables de 13 OP, dont 8 femmes ;
- 20 au 22 Janvier 2011 à Kongoussi (Centre Nord) : 20 responsables de 11 OP, dont 4 femmes.

Assurée par les animateurs formateurs d'Afrique verte, la formation sur l'évaluation des besoins céréaliers a permis aux OP de comprendre le rôle d'une banque de céréales dans un village et de renforcer leurs capacités pour estimer leurs besoins céréaliers. Les critères essentiels ont été entre autres la disponibilité d'un magasin de stockage, l'évaluation de la campagne agricole, les disponibilités cérésières au niveau des ménages, du village ou de la région, les besoins des ménages, etc. En plus de ces critères d'appréciation qui peuvent déterminer les capacités et les possibilités en termes d'approvisionnement ou de mise en marché, l'OP doit posséder une bonne connaissance de la gestion des stocks. Les sessions sur l'évaluation des besoins ont permis aux OP d'approfondir leurs connaissances sur l'utilité et l'utilisation des outils de gestion tels que les fiches de stock, les fiches d'inventaire, les fiches de vente. Ces sessions, bien appréciées des OP, les ont outillés pour mieux préparer la campagne de commercialisation en cours.

▪ Préparation aux transactions commerciales inter OP

Au cours de l'année 2011, les organisations paysannes gérant les banques de céréales ont bénéficié de l'appui d'Afrique Verte pour renforcer les capacités des producteurs céréaliers en matière de gestion des transactions commerciales des céréales. Les sessions organisées à leur profit sont les suivantes :

- 17 au 20 janvier 2011 à Dori (Sahel) : 27 responsables de 21 OP, dont 3 femmes ;
- 25 au 27 Janvier 2011 à Dédougou (Boucle de Mouhoun): 22 responsables de 11 OP, dont 10 femmes ;
- 24 au 26 Janvier 2011 à Ourougou Manéga (Centre Est) : 25 responsables de 8 OP, dont 08 femmes ;
- 24 Janvier 2011 à Piéla (Est): 27 responsables de 13 OP, dont 6 femmes ;
- 25 janvier 2011 à Fada (Est) : 27 responsables de 14 OP, dont 12 femmes ;
- 13 au 15 Janvier 2011 à Kaya (Centre Nord) : 19 responsables de 07 OP, dont 3 femmes ;

A l'issue des sessions, on retiendra que les producteurs disposent d'informations et de connaissances sur :

- L'entretien des banques de céréales (le nettoyage, la désinfection avant la réception des stocks),
- La vérification de la qualité des céréales reçues (état physique des grains, impuretés, humidité),
- Les techniques de stockage et de conservation (qualité du magasin de stockage, règles de stockage et équipements nécessaires),
- La négociation des marchés et l'établissement des contrats commerciaux engageant les parties et précisant les prix, quantités, conditions et délais de livraison, de paiement, etc.

⇒ Accès et gestion du crédit

▪ Accès au crédit

Au cours de la campagne de commercialisation 2010-2011, Afrique Verte a poursuivi son appui habituel aux OP pour l'accès au crédit. Cela consiste à assister les OP dans l'évaluation des besoins financiers, le montage des dossiers de crédit, l'accompagnement auprès des institutions de financement.

L'accès au crédit des OP bénéficiaires se résume dans le tableau ci-dessous :

Région d'intervention	Crédits demandés		Crédit obtenu		Remboursement au 31 décembre 2011	Taux de remboursement au 31 décembre 2011
	Dossiers montés	Montant en FCFA	Dossiers financés	Montant en FCFA		
Centre Nord	18	14 500 000	18	14 500 000	14 500 000	100%
Est	22	22 500 000	19	20 500 000	20 500 000	100%
Boucle de Mouhoun	14	10 000 000	4	3 500 000	3 500 000	100%
Sahel	9	11 000 000	6	8 000 000	3 920 000	49%
Haut Bassins	2	15 000 000	2	15 000 000	15 000 000	100%
Centre Est	7	3 600 000	7	3 600 000	3 600 000	100%
Total	72	76 600 000	56	65 100 000	61 020 000	94%

Au 31 décembre 2011, le taux de remboursement des crédits est de 94%. Certains crédits qui ont été tardivement mis en place au cours de l'année étaient toujours en cours de remboursement au Sahel à l'arrêt des comptes au 31 décembre. Le suivi du recouvrement est assuré par l'animateur de cette zone.

De même, de nouveaux dossiers de crédit pour la campagne de commercialisation 2011/2012 sont en cours de finalisation par les animateurs dans les différentes zones d'intervention.

1.1.3. Consolidation et pérennisation des actions des organisations paysannes

⇒ Formation des paysans formateurs

Afrique Verte a poursuivi le renforcement des paysans formateurs dans les différentes régions pour la maîtrise des techniques de formation en gestion comptabilité, techniques de vannage, techniques de stockage et de conservation des stocks, gestion des stocks etc.

En 2011, l'ensemble des paysans formateurs a bénéficié des sessions suivantes :

- 25 au 30 Mai 2011 à Kaya : 13 paysans formateurs du Centre Nord, dont 2 femmes,
- 23 au 27 Mai 2011 à Dori : 09 paysans formateurs du Sahel, tous des hommes.
- 6 au 10 Juin 2011 à Koupéla : 8 paysans formateurs du Centre Est dont 2 femmes,
- 21 au 25 Juin 2011 à Dédougou : 8 paysans formateurs du Mouhoun dont 3 femmes,
- 25 au 28 mai 2011 à Fada : 11 paysans formateurs des OP de l'Est, dont 1 femmes.

1.1.4. Dynamisation des transactions entre zones déficitaires et excédentaires

⇒ Voyages d'étude et d'échanges des OP et Unions

Au cours de l'année 2011 les organisations paysannes, accompagnées par Afrique Verte, ont effectué 2 voyages d'échange d'expériences dont l'un (1) à l'intérieur et l'autre à l'extérieur du pays.

▪ Voyage d'échanges des Organisations paysannes au Bénin

Du 18 au 22 avril 2011 des unions et OP encadrées par Afrique Verte ont effectué un voyage d'échange d'expériences à Cotonou au Bénin. Il y avait au moins deux représentants par zone couverte (Hauts Bassins, Boucle du Mouhoun, Sahel, Centre Nord, Est, Centre Est). On y comptait en tout vingt (20) producteurs dont cinq (5) femmes de Dédougou (1), Dori (1) et Orodara (2) et Tenkodofo (1)). Ils étaient accompagnés par l'animateur des Hauts Bassins. Ce voyage fut l'occasion d'échanger avec les organisations paysannes encadrées par le Groupement des Exploitants Agricoles du Bénin (GEA). Les objectifs du voyage d'étude étaient :

- S'inspirer des expériences en matière d'organisation, structuration et fonctionnement des OP du GEA de Cotonou et de ses expériences de mise en marché collective de produits agricoles.
- Favoriser la mise en place d'un partenariat pour le partage d'informations sur la commercialisation des céréales entre les deux réseaux d'organisations paysannes.
- Acquérir de nouvelles connaissances dans la gestion des banques notamment la gestion et la conservation des stocks.
- Comprendre le fonctionnement de la Centrale de Commercialisation des Céréales du Bénin (CCCB).

Le voyage a permis aux OP du Burkina de comprendre :

- La bonne implication des femmes dans la gestion des groupements à Zogbodomey ;
- La participation active des membres du groupement de Minikki dans les prises de décisions (achat et fixation des prix de vente), ce qui explique en grande partie la réussite dans la commercialisation ;
- Le dynamisme organisationnel et de gestion des membres du Groupement des Exploitants Agricoles et des Producteurs de Minikki et de Zogbodomey a été positivement apprécié et devrait servir d'exemple au renforcement de la structuration des Unions et OP accompagnées par Afrique Verte ;
- A Minikki les producteurs ont compris la nécessité de faire recourt au crédit pour mener à bien l'activité de commercialisation de céréales. Ces fonds permettraient d'acheter le surplus de production et éviteraient du même coup son bradage ;

▪ Voyage d'échanges auprès des OP dans la Région des Hauts Bassins

Du 21 au 24 mars 2011, Afrique Verte a appuyé l'organisation d'un voyage d'échange d'expériences au profit des organisations paysannes bénéficiaires. Vingt (20) producteurs dont six (6) femmes ont pris part au voyage d'étude dont le but était de permettre aux leaders paysans d'acquérir des connaissances en matière d'organisation et de fonctionnement d'une coopérative agricole, la gestion des stocks, etc. La région des Hauts bassins a été choisie pour conduire le voyage d'échange d'expérience. Les participants ont eu une série d'entretiens et de visites de terrain portant sur les thèmes de la structuration et de la gestion des magasins. Les organisations rencontrées sont :

- La coopérative de Banzon, créée en 1979 et spécialisée dans la production et la commercialisation du riz local.
- L'union des producteurs agricole de Lena, créée en 2000 et spécialisée dans la production et la commercialisation de Maïs, sorgho et mil.
- La société de commercialisation agricole de Bobo Dioulasso (SOCAB), créée en 2005, coopérative spécialisée dans l'accompagnement des producteurs à l'accès au crédit et la commercialisation des produits agricoles.

Au terme du voyage d'étude, les OP ont tiré les leçons et enseignements suivants :

- L'autofinancement accrue grâce à l'application effective des prélèvements sur les opérations des ventes des coopératives (exemple de la SOCAB).

- La coopérative doit développer des services dont les membres ont besoins : crédit, intrants agricoles, équipements de production, mise en marché des produits, semences et intrants agricoles (coopérative de Banzon, Union de Lena, SOCAB).
- Le dynamisme organisationnel des Sociétés Coopératives Agricoles (Dafisso, Banzon) et de l'union des groupements de Lena, a été positivement apprécié et devrait servir d'exemple au renforcement de la structuration des Unions et groupements accompagnés par Afrique Verte.

Le voyage d'échange a permis aux participants d'apprendre d'autres modes d'organisation en matière de commercialisation des céréales : crédit intrant, crédit équipement, recrutement d'une ressource humaine salariée pour appuyer la SOCAB dans la commercialisation des produits agricoles.

⇒ Bourses aux céréales

▪ Bourse Nationale et Régionale dans les Hauts Bassins

Le 20 et 21 décembre 2010 s'est tenue à Bobo Dioulasso l'édition 2010 de la bourse céréalière nationale et régionale. Cette édition a été présidée par le Gouvernorat des Hauts Bassins.

Il y avait environ 200 participants : producteurs, commerçants, transformatrices de céréales et des représentants de partenaires techniques venus de toutes les régions du pays. La synthèse des offres de vente et d'achat formulées par les acteurs se résume ainsi :

- Offres de vente : 6.876,5 tonnes,
- Offres d'achat : 2.662,5 tonnes,

A l'issue des négociations entre vendeurs et acheteurs, 21 contrats ont été signés portant sur une quantité de 993,7 tonnes, concernent le maïs, le mil et le sorgho.

Afin d'accroître la participation des opérateur, la bourse régionale des Hauts Bassins a été organisée conjointement avec la bourse nationale. Cet évènement a été organisé en partenariat avec la Confédération Paysanne du Faso (CPF).

▪ La bourse régionale aux céréales de la Boucle du Mouhoun

La 7^{ème} édition de la bourse régionale de la boucle du Mouhoun s'est déroulée le 25 Mars 2011 au à Dédougou. Cette bourse a enregistré la participation de 71 personnes de diverses provenances (OP, commerçants, les transformatrices, les techniciens de développement, autorités administratives). Ces participants provenaient de diverses régions : Boucle du Mouhoun, centre Est, des Hauts-Bassins, du Centre-Nord, du Centre et du Sahel. Les représentants des OP bénéficiaires y étaient fortement représentés.

La synthèse des offres de vente et d'achat formulées par les acteurs se résume ainsi :

- Offre de vente : 1.429,1 tonnes
- Offre d'achat : 190,5 tonnes

Les négociations entre les acteurs céréaliers ont pour résultat direct la signature de 12 contrats signés portant sur une quantité de 160 tonnes céréales. Le niveau des prix élevés n'a pas permis la signature de nombreux contrats.

▪ La bourse régionale aux céréales des Hauts Bassins à Bobo, édition 2011

La 3^{ème} édition de la bourse régionale des Hauts Bassins s'est déroulée le 28 octobre 2011 à Bobo Dioulasso. Elle a enregistré la participation de 75 personnes du Sahel, de la Boucle du Mouhoun, des Hauts Bassins, de l'Est, du Centre Nord, Centre Est, Centre Sud et du Nord.

- Offre de vente : 777 tonnes
- Offre d'achat : 536,4 tonnes

A l'issue des négociations, 08 contrats ont été signés portant sur 339,53 tonnes de céréales (sorgho blanc, maïs). On note que les besoins d'achats ont été principalement exprimés par les OP du Sahel, du Plateau Central et Centre Nord et par les commerçants de Bobo Dioulasso.

▪ **La bourse internationale de Bamako au Malo**

Dans le cadre des échanges céréaliers inter-pays, Afrique Verte a pris part à la Bourse Internationale de Bamako au Mali qui s'est tenue les 13 et 14 décembre 2011. Au total, 20 burkinabés ont participé à cette bourse internationale. Les opérateurs burkinabés ont réalisé des ventes pour 13.860 tonnes (25 contrats) et des achats pour 2.522 tonnes (9 contrats), soit un total de 34 contrats pour 16.382 tonnes de transaction.

Récapitulatifs des transactions lors des bourses

Désignation	Bourse nationale Bobo décembre 2010	Bourse régionale Dédougou mars 2011	Bourse régionale Bobo octobre 2011	Bourse internationale Bamako décembre 2011	Total
Offre d'achat :	2 663	191	536	2 522	5 911
Offre de vente :	6 877	1 429	777	13 860	22 943
Transactions réalisées :	994	160	340	16 382	17 875
Nombre de Contrats signés	21	12	8	34	75

▪ **Les transactions réalisées en 2011, en dehors des bourses,**

Les transactions cérésières réalisées au cours de la période 2010-2011 ont connu une légère augmentation par rapport à 2009-2010. Les volumes contractualisés en 2009-2010 se chiffraient à 9.305,1 tonnes contre 10.972,5 tonnes en 2010-2011 hormis les bourses. L'augmentation est de 1.667,4 tonnes soit + 17,92 %.

En comptant les transactions des bourses cérésières (17.875 tonnes dont 16.382 tonnes pour la bourse internationale de Bamako), le total des transactions se chiffre à 28 847,5 tonnes pour la campagne 2010-2011.

Synthèse des transactions 2010-2011 en dehors des bourses

Période	Boucle du Mouhoun	Centre*	Centre - Est	Centre - Nord	Est	Hauts - Bassins	Sahel	Total
nov-10	173,4		151,9	146,1	286,7	144,1	125,4	1 027,5
déc-10	452,2		294,3	170,3	64,6	284,3	118,9	1 384,5
janv-11	89,3		230,1	70,0	76,7	64,1	116,8	647,0
févr-11	103,8		199,2	159,0	53,1	76,1	101,4	692,6
mars-11	72,2		170,7	120,3	121,8	99,0	304,5	888,7
avr-11	162,7		188,0	135,4	127,1	120,8	539,2	1 273,1
mai-11	220,5		208,3	124,0	135,2	93,9	363,2	1 145,1
juin-11	253,2		231,9	92,0	111,6	170,0	219,7	1 078,4
juil-11	166,5		236,6	77,6	124,6	99,0	89,7	793,9
août-11	76,2		232,5	92,9	62,6	48,9	78,1	591,2
sept-11	102,2		131,3	98,9	124,3	263,2	83,8	803,8
oct-11	66,0		150,2	62,3	65,2	220,9	82,1	646,8
Total	1 938,2		2 424,9	1 348,7	1 353,7	1 684,2	2 222,8	10 972,5

*Centre : zone de soutien aux transformatrices

1.2. Renforcement des capacités organisationnelles, techniques et commerciales des transformatrices

1.2.1. Structuration des transformatrices

⇒ Atelier de concertation des unités MISOLA

En 2011, Afrique Verte a soutenue l'organisation de l'Assemblée Générale de l'Association Burkinabé des Unités Misola (ABUM). Les échanges ont porté sur la présentation des comptes d'exploitation, l'organisation des achats groupés d'emballages, de matières premières et autres fournitures nécessaires à la fabrication et à la commercialisation de la farine Misola. Cette rencontre de concertation annuelle des unités Misola regroupées au sein de l'ABUM a eu lieu en Février 2011. Au cours de cette assemblée générale, les Unités Misola membre de l'ABUM ont fait le point de l'évolution de leurs activités et les difficultés d'accès aux matières premières. Les 5 unités bénéficiaires ont apprécié l'action d'Afrique Verte notamment pour la mise en place d'outils de gestion et l'accompagnement pour l'approvisionnement en céréales. Par ailleurs, à la rencontre annuelle, les participants préconisent que la collaboration avec Afrique Verte puisse s'étendre aux autres unités membres de ABUM.

1.2.2. Professionnalisation des transformatrices

⇒ Formation en gestion comptabilité

▪ Gestion comptabilité personnalisée des UT

En 2011, l'appui aux unités de transformation de céréales de Bobo Dioulasso et d'Ouagadougou a consisté à un accompagnement pour l'élaboration des bilans et des comptes d'exploitations. Cet accompagnement personnalisé et spécifique a été réalisé par une personne ressource extérieure spécialisée dans le domaine. En plus de l'élaboration des bilans et des comptes d'exploitation des conseils ont été apportés pour améliorer la tenue des documents comptables. A Bobo, l'accompagnement s'est déroulé du 21 au 29 Avril 2011. Tandis qu'à Ouagadougou, il s'est déroulé en février-mars 2011. A total, quarante (40) UT ont bénéficié l'appui.

⇒ Amélioration de la qualité des produits

▪ Technique de stockage et de conservation des céréales par les UT

Le processus de renforcement des capacités de transformatrices en matière de stockage et conservation de la matière première et des produits transformés s'est poursuivi avec l'organisation d'une session de formation à Bobo Dioulasso. Cette session a été organisée sous forme d'appui conseil au sein d'une unité suivi de la visite d'un magasin de stockage. Elle a lieu au 22 février 2011 à Bobo Dioulasso. Elle a renforcé les connaissances de 20 femmes sur :

- L'identification des céréales de qualité au moment de l'achat,
- Le mode de conditionnement en fonction de la durée et de la période de production,
- Les bonnes pratiques de stockage de céréales afin d'éviter les causes de détérioration (stock confiné, mauvaise aération, mauvaise disposition, mélange de spéculations, non respect du principe « premier entré, premier sorti », mauvais éclairage etc....)

▪ Bonne pratique d'hygiène et de production

Les transformatrices de Ouagadougou, en 2011, ont bénéficié d'un appui conseil pour l'organisation et la propreté des lieux et matériels de production. La formation a eu lieu en juin 2011 et a permis aux 20 transformatrices de renforcer leurs connaissances en BPHP ; d'élaborer les plans d'amélioration des BPHP dans chaque UT. Un suivi post formation a permis de

constater que les comportements nouveaux, plus compatibles avec l'hygiène de production, commencent à être adoptés dans les unités de transformation.

▪ **Contrôle de qualité et analyse des produits en laboratoire**

Les résultats d'analyse de fin 2010 ont été disponibles en début 2011. Les résultats sont satisfaisants à 95% des paramètres analysés.

En juin 2011, des prélèvements d'échantillons ont été faits pour l'analyse de l'année sous revue. Il ressort de ces analyses que dans 37 UT sur 40 (soit 92,5%), les produits sont propres à la consommation humaine. L'analyse est concluante à 96,5% des paramètres analysés qui portent sur le taux d'humidité et la microbiologie (présence de levures, de moisissures et de salmonelles). L'ensemble des paramètres est donc satisfaisant pour la grande majorité des unités de transformation. En plus des analyses de la qualité, des analyses de la valeur nutritives ont également été réalisées auprès du Laboratoire Nationale de Santé Publique.

▪ **Analyse de la valeur nutritive des produits en laboratoire**

L'objectif de l'analyse de la valeur nutritive des céréales transformées est de disposer d'informations sur la qualité et la richesse nutritive des aliments dérivés des céréales. Pour cela, Afrique Verte a fait recours au Laboratoire National de Santé Publique, avec l'appui d'un nutritionniste spécialiste. Ces analyses de laboratoire ont commencé en septembre 2010 pour se terminer en novembre 2010.

Plus précisément, il s'agissait de :

- Identifier les nutriments contenus dans les différents types de produits transformés,
- Connaître la part de nutriments contenus dans les ingrédients essentiels,
- Préciser le rôle des nutriments dans l'alimentation et la santé humaines.

Les paramètres analysés sont : humidité, protéines, lipides, glucides, minéraux - cendres totales, sodium, calcium, fibres, etc. Au total 46 échantillons de produits transformés (couscous, grumeaux de bouillies, fonio précuit ou non etc.), utilisant 7 céréales ou leur association, ont été analysés :

Le résultat détaillé des analyses est disponible et sera exploité pour mieux renseigner les clients sur la valeur nutritive des produits transformés, notamment en les indiquant sur les étiquettes et emballages.

Ces résultats devraient constituer un argument commercial supplémentaire pour les UT afin d'accroître la consommation des produits locaux mis sur le marché.

⇒ **Management des unités de transformation**

▪ **Techniques commerciales et marketing**

Cette activité, destinée aux unités de production de farines infantiles dans le cadre de leur participation aux manifestations commerciales de fin d'année, a été réalisée en novembre 2010. Au total 10 transformatrices de 5 unités MISOLA, appuyées par Afrique Verte dans le cadre du partenariat avec l'ABUM, ont été concernées par cette session. Cette formation a eu pour résultats l'acquisition de connaissances sur : la bonne présentation commerciale des produits, les techniques d'attrait de la clientèle lors des foires, l'argumentaire pour convaincre le client potentiel, les techniques de vente, etc.

⇒ **Formation accès au crédit**

L'Agence Communautaire pour le Financement de la Micro Entreprise de Christian Relief and Development Organisation (ACEFIME-CREDO), institution de micro-finance (IMF) s'est

nouvellement installée à Bobo- Dioulasso dans la région des hauts Bassins, grossissant ainsi l'offre de crédit. Malgré l'ancienneté du partenariat entre les transformatrices et le milieu de la micro-finance, quelques difficultés d'accès au crédit restent encore à lever. Il est donc apparu nécessaire de les mettre en relation avec les IMF ayant des offres de crédit variées. Ainsi, un atelier de sensibilisation a été organisé à Bobo Dioulasso du 09 et 10 juin 2011 avec la participation de 20 transformatrices de 19 UT. Etaient présentes également 7 institutions de micro finance qui ont présenté leurs services aux transformatrices.

A l'issue de la session, les parties ont convenu de travailler ensemble à renforcer la confiance mutuelle afin de développer un partenariat gagnant-gagnant.

Suite à cette session et avec l'appui conseil d'Afrique Verte, des demandes de crédit ont été montées et soumises à ACEFIME-CREDO. Les crédits obtenus en 2011 s'élèvent au montant de 2 300 000 Fcfa pour 4 UT de Bobo Dioulasso.

Pour les transformatrices de Ouagadougou, un montant de 25 500 000 Fcfa a été obtenu par 11 UT en 2011 auprès de l'IMF ACEFIME-CREDO. Ces crédits obtenus ont tous été remboursés de façon satisfaisante.

Récapitulatif des crédits aux transformatrices en 2011

Nom et Prénoms	Nom de l'UT	Montant
Transformatrices de Bobo Dioulasso		
Gnoula Bambara Catherine	Dakupa	400 000
Barro Coulibaly Korotouma	Bia N'di	600 000
Mme DEMBELE / OUANDE Martine	WENDMANAGDA	800 000
Mme COMPAORE / SANOU Abibata	BADEMA	500 000
Sous Total Bobo Dioulasso		2 300 000
Transformatrices de Ouagadougou		
Nacro Bintou	AMOKFAT	14 000 000
Traoré Assétou	Tout Super	4 900 000
Guieibéogo Asséta	ESBPN	2 300 000
Ouédraogo Bagnian Asséto	EOBA	500 000
Keita Haoua	Grâce farine	600 000
Ouédraogo Fatimata Ella Claude	Marguerite	300 000
Tamini G. Berthe	La Douceur	1 250 000
Compaoré Alphonsine	Bénéwendé	150 000
Tiendrébéogo Maïmouna	Nomwendé	500 000
Adamou Awaou	Wend Yam	500 000
Siritié Haoua	Faso Ouri	500 000
Sous Total Ouagadougou		25 500 000
Total		27 800 000

⇒ Visites d'échanges des unités MISOLA au Mali

Un voyage d'échange à Bamako au Mali a été organisé du 16 AU 22 août 2011 au profit de 6 responsables de 5 unités Misola membres de l'ABUM bénéficiaires.

Les objectifs de la mission étaient :

- Echanger avec la coordination de Misola et deux (2) unités Misola sur l'organisation de groupe et du travail, sur les techniques de promotion et de marketing, les stratégies d'accès au marché des institutions comme le PAM, l'Unicef et MSF,

- Echanger avec trois (3) groupements et/ou coopératives de transformation agro-alimentaire l'organisation du groupe et du travail, ainsi que le plan de communication et le marketing,
- Visiter une (1) entreprise de transformation agro- alimentaire,

Les structures rencontrées au cours de la mission sont, entre autres, la coordination de la délégation MISOLA au Mali, la coordination d'AMASSA Afrique Verte Mali, l'Union des Coopératives de Transformatrices Céréalières (UCTC) du Mali, l'unité Misola et la coopérative des transformatrices de Fonio de Kati, l'unité Misola de Kati et de Ségou.

Durant le voyage d'étude, les activités suivantes ont été réalisées :

- Rencontrer et échange avec la coordination de Misola Mali et les responsables des unités Misola de Kati et de Ségou sur le plan de l'organisation du groupe et du travail, technique de promotion et de marketing, stratégies d'accès au marché des institutions. (PAM, Unicef, MSF, Croix Rouge).
- Rencontre et échanges avec plusieurs groupements et coopératives œuvrant dans la transformation agro alimentaire sur leur système d'organisation et de gestion du groupe et du travail, plan de communication et marketing.
- Visite de deux coopératives de transformation agro-alimentaire à Bamako et à Kati au Mali

Les acquis du voyage d'étude

- Les responsables des cinq (5) unités Misola ont pu acquérir de nouvelles expériences pour une meilleure gestion de leurs unités et de leurs groupes de travail. Elles ont aussi renforcé leurs talents en matière de communication, de promotion, de marketing et commercialisation de la farine Misola.
- Le voyage a été un cadre de renforcement de liens entre unités Misola de la sous région d'une part et d'autre part a donné plus de confiance pour une plus grande implication des responsables dans la gestion de leurs unités de production Misola qui constituent de nos jours une des meilleures alternatives pour conjuguer sécurité alimentaire et nutrition.
- Le voyage a également permis à la mission de partager l'expérience de collaboration entre AMASSA Afrique Verte Mali et Misola Mali.
- La mission a relevé avec intérêt l'impact des activités, communication et marketing sur la farine Misola, qui sont développées depuis plusieurs années avec des résultats encourageants en terme de production et de vente de la farine Misola et une meilleure connaissance du produit par les populations.
- De l'évaluation des objectifs ainsi atteints et de l'ambiance du voyage par les participants, il ressort une satisfaction générale tant sur le déroulement du partage d'expérience que sur les conditions de séjour, la méthodologie d'apprentissage ainsi que la gestion du temps.

1.2.3. Promotion des produits transformés

⇒ Participation aux foires

Au cours l'année 2011, Afrique Verte a poursuivi les actions de promotion des produits locaux transformés visant les objectifs suivants :

- sensibiliser le public sur le caractère naturel et la valeur nutritive des produits transformés,
- promouvoir les produits locaux transformés à travers la diffusion des spots, l'organisation de séances de dégustation, l'exposition ventes de produits à base de céréales,
- favoriser les contacts commerciaux entre les UT et d'autres opérateurs nationaux, et sous régionaux,
- enfin, améliorer le chiffre d'affaire des UT par la vente directe de produits aux consommateurs.

En 2011, les manifestations commerciales auxquelles les transformatrices ont pris part sont les suivantes :

Manifestation Commerciale	Date	Nombre de participantes
Foire du cinquantenaire à Bobon Dioulasso.	7 au 12 décembre 2010	2 UT
Bourse Céréalière Nationale et Régionale à Bobo Dioulasso	21 au 22 Décembre 2010	20 UT
FRSIT : Forum national de la Recherche Scientifique et des Innovations Technologiques, à Bobo Dioulasso	27 nov. au 4 déc. 2010	10 UT
FESPACO : Festival Panafricain du Cinéma d'Ouagadougou	25 février au 6 mars 2011	40 UT
FIBO : Foire Internationale de Bobo	26 mars au 2 avril 2011	19 UT
FIARA : Foire Internationale de l'Agriculture et des ressources Animales de Dakar au Sénégal	2 au 13 février 2011	6 UT
Journées Agro-alimentaires (JAAL)	25 nov. – 4 déc. 2011	32 UT
Bourse céréalière internationale de Bamako	13 et 14 décembre 2011	3 UT
Semaine Commerciale Multisectorielle de l'ONAC	20 au 27 décembre 2011	7 UT

Tout comme l'année précédente, l'activité connaît effectivement un succès très important auprès des UT qui démontrent une nouvelle fois leur dynamisme.

⇒ Marketing

▪ Ateliers de sensibilisation des mères

5 UPA unités Misola ont bénéficié de l'appui d'Afrique Verte au cours l'année 2011 pour l'organisation pour la promotion de la consommation de la farine enrichie infantile. 5 ateliers décentralisés de sensibilisation sur l'utilisation de la Farine Misola ont été réalisés dans les régions du Sahel (Dori), de l'Est (Fada), du Centre Nord (Kaya), de la Boucle de Mouhoun (Dédougou) et du Centre Est (Tenkodogo). Ces ateliers ont été organisés aux périodes suivantes :

- 28 Mail 2011 au CSPS de Dori, plus de 66 mères sensibilisées,
- 21 avril 2011 au siège de l'unité Misola à Kaya, 69 mères sensibilisées,
- 28 avril 2011 au CSPS Kari, à Dédougou, 67 mères touchées.
- 18 avril 2011 au CSPS Bissiga (Tenkodogo), 260 femmes et mères sensibilisées,
- 18 au 27 Mai 2011 dans la région de l'Est, dans 4 villages, 418 femmes et mères sensibilisées.

Ces ateliers de sensibilisation ont été animés par les responsables des UPA, en collaboration avec les responsables des services de santé maternelle, de la structure sanitaire la plus proche ou du district sanitaire de région (médecins, infirmiers). Des démonstrations de préparation et d'utilisation de bouillie ont été réalisées. Par ailleurs des échantillons de farine Misola ont été distribués à certaines mères présentes.

▪ Promotion et publicité

Diffusion des spots publicitaire

Un plan de diffusion de spots publicitaires en 2011 a été établi pour la promotion à grande échelle des céréales transformées : passages à la télévision nationale et dans les radios publiques et privées. Le plan de diffusion résumé se présente comme suit :

Spots sur les céréales transformées

- Spot télé sur la chaîne nationale : 48 passages en français, mooré et dioula. Ce spot est disponible sur www.afriqueverte.org

- Spot radio sur la station nationale : 72 passages en français, mooré, dioula et fulfulde,

Spots sur les farines MISOLA

- Spot télé sur la chaîne nationale : 48 passages en français, mooré et dioula.

Ces diffusions permettent l'accès à l'information au niveau des villes et des villages sur la disponibilité des produits locaux et accroissent la visibilité de ces produits au cours des manifestations commerciales.

Actualisation du site du RTCF

L'actualisation et mise à jour des pages personnelles des transformatrices (nouveaux produits, nouveaux contacts) se sont poursuivies en décembre 2011. Cette activité a permis d'ajouter les nouvelles transformatrices membres du Réseau National des Transformatrices de Céréales sur le site. Elle a été conduite avec l'appui d'un expert en développement des sites web. Des dispositions sont prises par Afrique Verte afin que l'appui aux transformatrices pour la promotion des produits locaux à travers le site Internet se poursuive. Il s'agit notamment de former quelques agents d'Afrique Verte aux mises à jour élémentaires du site.

1.3. Amélioration de l'utilisation de l'information commerciale par les acteurs céréaliers

1.3.1. Collecte des prix et diffusion d'informations sur les marchés

La collecte de l'information de marché (prix, offres de vente et d'achat, niveau d'approvisionnement des marchés,) et l'analyse de la situation alimentaire dans les zones d'intervention se sont poursuivies au cours de cette année 2011 à travers le même dispositif que les années antérieures :

- **Les animateurs et enquêteurs d'APROSSA** sont chargés de la collecte des informations de marché (prix des céréales, état d'approvisionnement des marchés et situation de l'offre et de la demande). Ces informations sont diffusées à travers les centres régionaux d'information.
- **La coordination d'APROSSA** à Ouaga traite et centralise au niveau national les informations qui proviennent des principales zones d'intervention.
- **Afrique Verte en France** assure la consolidation de l'information provenant du Burkina, du Mali et du Niger. Ces informations sont mensuellement diffusées à travers le bulletin « Point sur la situation alimentaire au Sahel » (PSA) et mises en ligne sur le site www.afriqueverte.org.

Par ailleurs, ce dispositif a été renforcé par l'utilisation de la plate forme ESOKO (www.esoko.com) qui permet de mettre en ligne les prix et les offres d'achat/vente. Afrique Verte est le partenaire chargé de la gestion de la plate forme ESOKO au Burkina Faso.

La diffusion des informations auprès des OP est assurée par les animateurs dans les Centres Régionaux d'Information (CRI), lors des bourses céréalières et des sorties terrain. Les partenaires reçoivent le PSA mensuellement par Internet. En 2011, 12 bulletins mensuels PSA et 4 bulletins trimestriels Afrique Verte Actualités ont été édités, comportant notamment des informations sur la sécurité alimentaire dans les zones d'intervention.

1.3.2. Formation des opérateurs céréaliers à l'utilisation des informations

⇒ Ateliers sur l'analyse du marché national et régional

Des ateliers d'information sensibilisation ont été organisés et animés par Afrique Verte afin de renforcer la capacité des acteurs céréaliers (producteurs, transformatrices et commerçants) en matière d'analyse des cours du marché pour orienter les prises de décisions d'achat ou de vente

des céréales au niveau national et sous régional. Ces ateliers ont permis aux opérateurs céréaliers de :

- S'informer les participants sur l'évolution actuelle des cours du marché céréalier au niveau national, sous régional et international,
- Percevoir l'influence des flux transfrontaliers sur l'évolution des cours céréaliers.
- avoir un aperçu de l'évolution de la campagne agricole pour le trimestre ;

Les différentes sessions organisées sont les suivantes :

- 16 Juin 2011 à Bobo Dioulasso: 35 participants dont 7 femmes,
- 24 Juin 2011 à Ouagadougou: 34 participants dont 5 femmes,
- 05 Juillet 2011 à Kaya : 36 participants dont 7 femmes.

Tout comme l'année précédente, ces ateliers ont connu la participation des producteurs, des commerçants et des transformatrices, des services déconcentrés de l'Etat et des partenaires comme l'ONAC, les Directions Régionales de l'Agriculture, les Chambres Régionales d'Agriculture.

⇒ **Ateliers sur l'utilisation des informations de marché**

Deux des ateliers d'information ont été organisés dans les Hauts Bassins et dans le Centre au profit des acteurs céréaliers (producteurs, commerçants, transformatrices) et des structures techniques d'accompagnement. Les thématiques abordées ont concerné essentiellement l'utilisation de la plate forme :

- La présentation de la plate forme esoko, ses fonctionnalités et son utilité dans le commerce agricole sous régional, les conditions d'accès à la plate forme, les services offerts
- La formation a l'utilisation de la plate forme par l'utilisation du téléphone portable.

Les ateliers, animés par Afrique Verte, ont été organisés comme suit :

- 20 mai 2011 à Ouagadougou, 34 participants dont 5 femmes,
- 24 Mai 2011 à Bobo Dioulasso, 30 participants dont 8 femmes.

II. Bilan des activités : axe II

2.1. Projet de Zone Artisanale et Pépinière d'Entreprises à Banfora dans les Cascades

Ce projet vise à créer à Banfora une zone artisanale et pépinière d'entreprises. Démarré début 2009, il s'est achevé en décembre 2011. Le projet était structuré en deux grands volets :

- Volet I : soutien à 20 UT : actrices de la transformation agroalimentaire,

- Volet II : appui à 37 artisans dans le cadre de la pépinière d'entreprises.

Ce projet est contractualisé par Afrique Verte, la mise en œuvre au Burkina est déléguée à APROSSA.

Pour ce projet, il s'agissait de développer l'esprit d'entreprise des bénéficiaires, d'améliorer leurs capacités en gestion d'entreprise et de renforcer leurs capacités techniques. Ceci vise à accroître les résultats de petites unités économiques à Banfora et à densifier le tissu économique en créant des emplois. Au terme du projet, les formations et appuis conseils mis en place ont permis de consolider les capacités organisationnelles, techniques et commerciales des bénéficiaires. L'accompagnement d'Afrique Verte a ainsi permis d'atteindre les résultats satisfaisants parmi les lesquels on retient en résumé :

2.1.1. Au niveau organisationnel :

Les formatrices disposent d'un cadre de concertation sur la transformation des produits agricoles. La dernière année du projet a permis de consolider le fonctionnement de leur réseau local (RTCF, section de Banfora) par l'organisation de rencontres régulières et la conduite d'activités fédératives (réalisation d'étiquettes, foires).

En ce qui concerne les artisans, des progrès énormes ont été réalisés notamment concernant le bon niveau de fonctionnement de leur association (ASPAB). Des cadres de concertation sont organisés à travers des réunions mensuelles et extraordinaires.

Cela a permis à l'Association Professionnelle des Artisans de Banfora (ASPAB) de bénéficier d'autres types d'appui de la part de la Fédération Nationale des Artisans du Burkina Faso, en témoignent les formations reçues en leadership et plaidoyer, rédaction administrative et la formation des femmes leaders des organisations de base en management associatif.

L'ASPAB a également été ciblée pour la phase pilote de la formation de type dual des apprenants de deux corps de métier à savoir la mécanique 2 roues et la menuiserie bois. Toutes ces formes d'appui découlent d'une bonne organisation et d'un bon fonctionnement de la faïtière des artisans de Banfora redynamisée grâce à l'intervention d'Afrique Verte Burkina.

2.1.2. Au niveau de la professionnalisation des activités :

Les appuis conseils et les sessions de formation en spécialisation, maîtrise de la qualité, l'analyse de produits au laboratoire au cours du projet ont consolidé le savoir faire des formatrices dans l'amélioration de la qualité des produits et l'organisation de la production au sein des unités.

Pour ce qui concerne les artisans, leurs capacités de gestion ont été améliorées.

Les changements notables à l'issue des actions conduites sont entre autres :

- La séparation de la gestion d'entreprise avec celle de la famille,
- L'organisation plus poussée des activités au sein des ateliers,
- La tenue régulière d'une comptabilité minimale,
- La bonne gestion du personnel et des apprenants,

- Le paiement effectif des impôts à savoir la Contribution du Secteur Informel (CSI)
- Le processus de formalisation a été engagé par certaines afin d'obtenir un statut juridique et une reconnaissance officielle.

2.1.3. Au niveau de l'accès au financement :

Le projet a permis la consolidation des relations entre les institutions financières et les promoteurs des petites unités économiques. C'est ainsi que les artisans et les unités de transformation ont obtenu au cours de l'année des financements pour accompagner le développement de leur entreprise : Au cours des trois années, le volume de crédit octroyé aux bénéficiaires du projet s'est chiffré à plus de 30 millions de francs CFA avec plus de 80 dossiers instruits. A cela il faut ajouter qu'après les premiers dossiers, certains artisans ont réussi à conduire eux-mêmes d'autres demandes de prêts sans l'appui du projet.

2.1.4. Au niveau de la promotion des produits fabriqués :

Les transformatrices et les artisans ont, au cours du projet, renforcé la préparation de leur participation aux manifestations commerciales. De plus, l'identification des points de vente, notamment pour les produits transformés a permis l'élargissement des circuits de distribution des produits finis. Avec l'appui du projet, les promoteurs / Promotrice ont élargi leurs portefeuilles de partenariats commerciaux aux niveaux national et local.

L'impact le plus important de l'appui du projet est l'accroissement du chiffre d'affaires des unités économiques. Un développement que tous les acteurs confirment et saluent car ils disent « vivre mieux » en raison de l'amélioration de leurs revenus. Le développement des ventes est le résultat des actions conduites dans divers domaines : appui à la commercialisation, promotion audiovisuelle des produits, amélioration du packaging et de distribution. Ces résultats encourageants signifient aussi que les consommateurs adoptent et apprécient les produits.

2.2. Projet d'appui aux acteurs de la filière fonio dans les Hauts Bassins

Ce projet se fixe comme objectif la promotion de la filière fonio dans les Hauts Bassins en vue d'accroître les revenus des producteurs et transformatrices, d'intégrer la filière de commerce équitable et de sensibiliser le public Rhône Alpin à la consommation responsable.

Ce projet est contractué par Afrique Verte, la mise en œuvre au Burkina est déléguée à APROSSA.

Le projet permet à la filière fonio au Burkina de se structurer de manière pérenne pour satisfaire les besoins du marché national dans un premier temps avec, à terme, l'objectif de répondre aux exigences de la filière commerce équitable.

2.2.1. Soutien à la production de semences par les OP

L'utilisation de semences traditionnelles ancestrales, depuis des générations, diminue considérablement les rendements qui se situent présentement entre 500 et 700 kg/ha. L'utilisation de semences améliorées certifiées est ainsi rendue nécessaire. La variété CVF 109 est le fruit de la recherche locale, grâce à l'INERA. Elle a un potentiel de production de 1.500 à 2.000 kg/ha dans les meilleures conditions agronomiques de production. Dans le cadre du projet, Afrique Verte Burkina fait la promotion de cette nouvelle semence auprès des producteurs de fonio.

En 2011, 5 producteurs ont reçu chacun 5 kg de semences de base CVF 109 acquises auprès de l'INERA pour ensemercer une superficie variant entre 0,30 et 0,54 hectare. Au total 2,12 ha ont été mis en culture semencière. A la récolte, les résultats obtenus sont les suivants :

- pour les carrés de rendements, l'évaluation de la production brute est de 4.087,5 kg (4,09 tonnes) pour l'ensemble des 2,12 ha, soit un rendement de 1.930 kg/ha.
- le pesage de la production nette (paddy soufflé et tamisé) donne 2.605 kg de semences, soit un rendement de 1.230 kg/ha.

Ce résultat satisfaisant est imputable au bon entretien des parcelles par les 5 producteurs semenciers, à l'amendement des champs par la fumure organique et à un semis précoce. Ces résultats sont jugés bons, même si la saison d'hivernage a connu des irrégularités pluviométriques, ce qui explique par ailleurs la baisse générale des rendements des champs de céréales au Burkina, durant la campagne 2011.

2.2.2. Réalisation d'un test de production de fonio de consommation

En 2011 un test de production de fonio de consommation a été réalisé. Au total 31,5 ha ont été mis en culture par 165 producteurs suivis qui ont reçu chacun environ 2,08 kg de semences certifiées (CVF 109), soit au total 341 kg. La très petite taille des champs de fonio (0,2 ha en moyenne) s'explique par le souci de faire respecter aux paysans l'itinéraire technique jugé contraignant au regard des habitudes traditionnelles de culture du fonio. De plus, la variété étant nouvelle, il faut d'abord convaincre les producteurs par l'obtention d'un bon rendement.

A la récolte, une production de 31.965 kg de fonio CVF 109 de consommation a été obtenue pour les 31,5 ha cultivés, soit un rendement moyen de 1.015 kg/ha.

Afin de comparer le rendement de la CVF 109 avec la variété locale, des champs témoins de variété locale ont également été suivis. A la récolte, une production de 63.605 kg a été obtenue sur 151 ha cultivés, soit un rendement de 421 kg/ha.

En conclusion, la quantité de semences certifiées produites par les producteurs soutenus par le projet s'accroît régulièrement : 234 kg en 2009, 325 kg en 2010 et 2.605 kg en 2011.

En 2011 les champs de fonio CVF 109 de consommation ont atteint un rendement moyen de 1.015 kg/ha contre 421 kg/ha pour la variété locale, ce qui confirme leur haut rendement. L'expérience s'amplifiera les années suivantes surtout qu'il existe un réel engouement des producteurs pour l'adoption de cette nouvelle variété. Une banque de semences a d'ors et déjà été mise en place à Toussiana afin d'assurer la vente collective de la semence certifiée.

2.2.3. Amélioration de la qualité du fonio

La qualité du produit fini dépend en grande partie de celle de la matière première : en 2010, en plus de la formation des transformatrices, les producteurs de 3 groupements ont testé l'utilisation de bâches pour améliorer la qualité du fonio paddy bord champs. Ce résultat, concluant, a été renforcé par la mise de à disposition des groupements de 5 nouvelles bâches en 2011.

2.3. Activités spécifique d'appui au RTCF

2.3.1. Appui à l'équipement

- **Séchoir à gaz.** Le séchoir à gaz Attesta a une capacité de séchage de produits céréaliers de 100 kg par jour durant 19 heures à 60° de température. Il permet donc d'accroître les capacités de production des transformatrices. Grâce au partenariat entre Afrique Verte Burkina et la Fondation Volunteer, une transformatrice a reçu un séchoir à gaz. La réception a eu lieu le 19 mars 2011.

- **Moulin.** Le 18 juin 2011 a eu lieu la réception officielle d'un moulin multi-fonction par l'UT SPBN de Mme Guiélbéogo. L'équipement complet se compose d'un moteur électrique, de 2 décortiqueuses et d'un souffleur. L'obtention de l'équipement est également le fruit du partenariat entre Afrique Verte Burkina et la Fondation Volunteer.
- **Pesons.** Le 6 janvier 2011, lors de la cérémonie de vœux d'APROSSA, 40 UT de Ouaga et Bobo ont reçu des pesons offerts par Afrique Verte. Ces pesons permettront aux UT de peser avec précision leurs produits. Après constat de la non utilisation des pesons, il a été procédé à la confection de supports pour faciliter leur emploi.
- **Emballages.** Un achat groupé de 290.000 emballages alimentaires a été réalisé au Ghana et mis à la disposition des transformatrices. Les différentes sections du RTCF au Burkina ont donc reçu chacune une dotation comme ci-dessous :
 - OUAGA : 140.000 unités
 - Bobo : 90.000 unités
 - Banfora : 60.000 unités

2.3.2. Mise en place d'une Boutique communautaire à Ouaga

Une boutique de vente de céréales locales transformées a été ouverte à Ouagadougou avec l'appui d'Afrique Verte Burkina. Il est placé en plein cœur de la ville de Ouagadougou dans le quartier Gounghin au secteur 8, face aux marchands de volailles.

Fonctionnelle dès juin 2011, la boutique a officiellement ouvert ses portes au public lors de son inauguration le samedi 12 novembre 2011. Cette cérémonie a été présidée par la Présidente d'APROSSA qui a saisi l'occasion pour offrir un ordinateur portable pour faciliter sa gestion. Le RTCF a offert aux invités présents (CA d'APROSSA, équipe technique, notables du quartier et public venu nombreux) une dégustation de mets locaux à base de céréales transformées.

2.3.3. Voyage d'étude en France

Du 19 juin au 3 juillet 2011, 5 transformatrices du bureau RTCF (section du Centre), accompagnées par l'animatrice, se sont rendues en Bretagne, sur invitation de la coopérative laitière EVEN à Ploudaniel. Elles ont été reçues par la Commission « Agriculteurs Solidaires » qui soutient depuis une trentaine d'années des projets de développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire en France et au Sud. Les membres de la coopérative cèdent à la Commission 0,5% des intérêts produits par leur parts sociales qui servent à financer ces projets. Ainsi, la coopérative laitière EVEN cofinance depuis 2006 le projet d'appui à la transformation des céréales locales d'Afrique Verte au Burkina.

L'objectif du voyage d'étude était de permettre aux transformatrices de comprendre l'organisation coopérative aux niveaux de la production, de la commercialisation et de la promotion des produits. Le voyage a ainsi permis aux transformatrices de :

- Visiter de petites unités de production agricole familiale en Bretagne et de petites unités de transformation agroalimentaire, de visiter des boutiques de produits agroalimentaires, de découvrir de petits équipements de transformation, des emballages alimentaires et le système de vente en vrac des produits, ...
- Promouvoir les produits agroalimentaires du Burkina et sensibiliser le public français et la communauté africaine et burkinabé de Bretagne (mini exposition de produits transformés, atelier cuisine à titre de démonstration et d'initiation à la cuisine africaine, dégustation à base de céréales locales transformées).

2.3.4. Mission d'une transformatrice du RTCF à Praia au Cap Vert

Madame Bambara née GNENE Ramata Berthe présidente de la section RTCF de Banfora a pris part à la 27^{ème} réunion annuelle du réseau de prévention des crises alimentaires au Sahel et en Afrique de l'ouest. Cette rencontre s'est tenue du 8 au 10 décembre 2011 à Praia au Cap Vert.

Aux cotés de la directrice d'Afrique Verte France qui a présenté les objectifs de l'appui à la transformation des céréales par Afrique Verte et les actions. Les impacts de l'action d'Afrique Verte et les revendications des transformatrices ont été relevés par Madame Bambara dans son discours for applaudi.

Toutes les revendications ont été reprises dans le texte des conclusions qui a été remis aux plus hautes autorités des Etats de l'UEMOA et de la CEDEAO.

La restitution avec ses collègues du Burkina (Bobo, Ouaga et Banfora) a permis à toutes de s'informer et de prendre des résolutions pour progresser dans leurs activités de transformation.

III. Bilan des activités : axe III

En 2011, les traits saillants de la vie associative d'APROSSA se résument comme suit :

Dans le cadre de l'exécution d'une décision prise à l'AGO du 17 juillet 2010, l'AGO du 23 juillet 2011 a été informée que les personnes non à jour ont été informées par lettre datée du 15 novembre 2010 (avec copie de la lettre à l'ensemble des membres) leur notifiant leur suspension. A la date de la présente AGO, aucune réclamation, explication ou demande d'excuse n'a été enregistrée, ni verbalement, ni par écrit. Aucune régularisation de cotisation n'a été enregistrée par les personnes qui ne sont pas à jour. Le CA propose donc leur radiation pure et simple.

3.1. Rencontres statutaires

Les rencontres statutaires d'APROSSA Afrique Verte Burkina ont régulièrement eu lieu au cours de l'année 2011. Conformément à ses textes. Ces différentes sessions ont permis de faire le suivi des actions et d'assurer le bon fonctionnement de l'association. Au titre des rencontres de 2011, on retient :

- 2 rencontres du Bureau du CA : 11 février, 18 décembre 2011,
- 3 rencontres du CA : 5 mars, 18 juin et 19 décembre 2011,
- 1 Assemblée générale ordinaire : 23 juillet 2011,
- Le contrôle des comptes annuels a été assuré par le cabinet d'expertise comptable NIZA

3.2. Atelier de renforcement des capacités

En octobre 2011, un atelier sur le renforcement des capacités des associations nationales a été organisé à Bobo Dioulasso par le Projet ATP, partenaire d'APROSSA. C'est atelier a connu la participation des membres associatifs et des équipes techniques d'APROSSA Afrique Verte Burkina et d'AMASSA Afrique Verte Mali.

Les travaux se sont bien déroulés et ont permis de réaliser une auto-évaluation des performances du fonctionnement associatif et des capacités techniques de mise en œuvre des projets.

Pour ce qui concerne APROSSA, des faiblesses ont été relevées sur la capacité financière notamment dans la sous composante mobilisation des fonds propres qui permettent une grande autonomie financière.

Le projet transmis à ATP au mois de novembre 2010 a été accordé. Ce projet portant, entre autres, sur des actions de renforcement des capacités en plaidoyer d'APROSSA, est une réponse aux insuffisances constatées lors de la session de septembre 2010. C'est ainsi qu'un atelier de Formation sur le plaidoyer a été organisé les 20 et 21 décembre 2011 à Ouaga. Il a regroupé des membres du CA, leaders d'OP et du RTCF, de même que l'équipe technique.

3.3. Rencontres d'Afrique Verte Internationale au Niger

Du 21 au 23 mars 2011 se sont tenus à Paris différentes rencontres d'AVI :

- un séminaire de réflexion sur Afrique Verte les 21 et 23 mars 2011,
- une réunion du Conseil d'Administration d'AVI le 22 mars 2011
- l'AG 2010 d'AVI le 22 mars 2011

Les détails des conclusions de ces rencontres sont contenus dans les comptes rendus rédigés.

L'AG d'AVI a renouvelé le bureau pour un mandat de 2 ans. Ce bureau se compose ainsi qu'il suit :

- Présidente : Christine Kaboré, Burkina Faso,
- Vice Président : Gandens Dagnon, France,
- Secrétaire : Mamadou Goïta, Mali,
- Trésorier : Sani Laouali Addoh, Niger.

Monsieur Jean Jacques Courtant, eu égard aux services rendus au groupe Afrique Verte, a été consacré Président d'honneur d'AVI.

3.4. Partenariats

APROSSA Afrique Verte Burkina développe différents partenariats tant techniques que financiers en vue du développement de son intervention au Burkina. Au cours de l'année 2011, elle a entretenu des relations de travail avec les structures suivantes :

- **Afrique Verte International :**
APROSSA, en tant que membre d'AVI et signataire de la charte, participe à des activités pour le compte du groupe. Ainsi, en 2011, elle a représenté AVI dans différentes rencontres. C'est ainsi par exemple que la Présidente, Madame Kaboré Christine a représenté AVI à la table ronde des PTF du ROPPA les 14 et 15 décembre 2011 à Ouagadougou.
- **Afrique Verte en France :**
En 2011, le partenariat entre APROSSA et Afrique Verte s'est matérialisé sous diverses formes. En vertu de l'accord cadre, il y a eu délégation de la gestion administrative du personnel et de l'exécution de différents projets au Burkina :
 - Amélioration de la sécurité alimentaire par le renforcement des capacités des acteurs céréaliers au Burkina co-financé par la Commission Européenne,
 - Projet de Zone artisanale et Pépinière d'Entreprises à Banfora financé par le SCAC,
 - Appui à la filière fonio (producteurs et transformatrices) dans la région des Hauts Bassins; et sensibilisation à la consommation responsable en Rhône Alpes » financé par le Conseil Régional du Rhône Alpes,
 - Appui aux transformatrices de Ouagadougou financé par EVEN ET MICHELHAM
 - Genre et Economie, les femmes actrices du développement financé par MAEE,
 - Programme d'appui aux OP et transformatrices financé par CCFD.
- **Comité Français de Solidarité Internationale.** Grâce à un financement de la Fondation de France dont le CFSI est l'opérateur, APROSSA exécute un projet triennal 2010-2012 intitulé «Projet d'appui au renforcement des capacités des acteurs de la filière fonio dans les Hauts Bassins». En rappel, ce projet fait suite à l'étude sur la filière fonio réalisée dans les Hauts Bassins en partenariat avec ISF Canada qui avait mis à disposition un volontaire durant 14 mois.
- **Artisans du Monde Rhône Alpes.** Le partenariat APROSSA - Artisan du Monde se porte bien. L'animatrice des UT de Bobo a effectué une mission à Lyon début Octobre 2011 et APROSSA a reçu une mission d'AdM fin octobre 2011 pour poursuivre la réflexion sur le développement d'une filière de commerce équitable de fonio dans les Hauts Bassins.

Le 25 octobre 2011 à Bobo-Dioulasso, un atelier avec les acteurs de la filière fonio a été animé et a permis de réfléchir sur la définition d'un label et d'une marque collective en lien avec le développement de la filière fonio au Burkina. Ce label et cette marque collective permettront de valoriser l'image du fonio et constitueront un visuel - label qualité pour les consommateurs et un gage du respect de normes de production/transformation que les acteurs auront définis.

En rappel, cet atelier d'octobre est la suite logique de l'étude du plan de développement commercial réalisé de mars à mai 2011 en partenariat avec AdM et RONGEAD. Cet atelier a connu la présence de 20 producteurs et 6 pileuses de différents villages, 28 transformatrices (RTCF Bobo-Dioulasso, Ouagadougou et Banfora), des délégations du Niger, du Mali et de la mission ADM, soit au total 71 participants.

- **Agribusiness and Trade Promotion (ATP).** Ce partenaire soutient les activités du Système d'Information de Marché (SIM) mis en place par APROSSA qui permettent aux acteurs céréaliers de mieux s'intégrer dans le commerce sous régional des produits agricoles. Le projet additionnel E-ATP a permis une extension du SIM et l'initiation d'un programme de renforcement des capacités en 2011.
- **ICCO.** Cette organisation néerlandaise a repris sa collaboration avec APROSSA en novembre 2011 à travers un projet de 3 ans qui permettra de mettre en place notre propre plateforme électronique pour la gestion du SIM. Le travail de construction di site est en cours et se déroule correctement.

En guise de conclusion sur les partenariats, APROSSA note avec satisfaction le maintien et la diversification des relations de travail établies. Ce travail devra se poursuivre et s'approfondir conformément aux orientations stratégiques définies par APROSSA et en accord avec la charte signée entre les quatre associations membres d'AVI.

3.4. Equipe technique

En 2011, l'équipe technique d'APROSSA Afrique Verte Burkina se composait de :

- **Personnel de Coordination à Ouagadougou,** 3 personnes dont 1 Coordinateur, 1 Responsable des Formations, 1 Gestionnaire Comptable.
- **Personnel de soutien à Ouaga,** 3 dont 1 Chauffeur coursier, un Gardien de nuit et 1 Gardien de jour.
- **Equipe terrain**
 - 12 animateurs formateurs respectivement basés à Dédougou, Koupéla, Dori, Bobo (3), Fada (2), Kaya, Banfora, Ouaga (2), dont 2 animatrices basées à Ouaga et Bobo,

N.B. En vertu de la convention cadre de partenariat au sein du groupe Afrique Verte, APROSSA assure la gestion administrative et opérationnelle de plusieurs projets sous la responsabilité juridique d'Afrique Verte (ZAPE Banfora, Fonio Bobo, FSP Genre Ouaga, UT Ouaga avec Even et Michéham) en sus de ses propres projets et programmes.

En 2011, l'effectif total du personnel terrain est de 12 dont 3 agents Afrique Verte (1 à Ouaga, 1 à Bobo et 1 à Banfora).

➡ Démission de l'animatrice de Banfora en février 2011 sur convenance personnelle.

Conclusion

Le rapport 2011 d'APROSSA Afrique Verte Burkina, de façon succincte, établit l'état d'avancement des actions et le s résultats acquis en 2011. Du bilan, il ressort des résultats satisfaisants qui restent à être consolidés. Toutefois, 2011 marque la fin de 2 projets (CE et ZAPE). Il est alors important de rechercher de nouveaux partenariats afin de maintenir le volant d'activités. La convention signée avec ICCO financé participe à cela. En 2011, APROSSA poursuivra donc son action en vue de résultats encore plus ambitieux.

IV - Rapport financier 2011

APROSSA/AFRIQUE VERTE BURKINA

Annexe II : Compte de résultat du 01/01/2011 au 31/12/2011

CHARGES	Montants F CFA	PRODUITS	Montants F CFA
Activités d'exploitation		Activités d'exploitation	
Achats		Ventes	
Formation des OP et UT	41 072 605	Prestations	13 339 000
Commercialisation	3 498 380		
Autres achats	24 302 644	Subventions	
		ICCO	5 692 924
Transports		AV/CE	103 663 013
Frais de mission	1 469 185	ATP	14 111 240
Réunion mensuelle	1 995 800	Entrepreneurs du Monde (Fondation Volonteer)	3 661 679
Frais de mission spécifique	2 213 089	CCFD	2 697 981
		Projet CFSI / Fondation de France	8 480 633
Services extérieurs A		Projet PAAR AVI	669 075
Location de bureaux	3 720 000	FAI / sachets	2 142 100
Entretien réparation véhicule	6 763 559	Artisans du Monde	2 024 283
Entretien réparation mat. de bureau et locaux	1 122 750	E-ATP	9 347 910
Assurances	433 548	Rhône-Alpes (frais Gisèle)	91 875
Annonces, insertions, Documentation	45 400	Projet CCFD/Cofi AV	1 967 871
Outils de promotion, foires et expositions	9 075 857		
Frais de réception, de séminaires		Dons versés par les tiers	32 500
Téléphone fax internet affranchissement	6 270 576		
Autres frais de communications	9 804 000	Autres produits	
		Produits divers de gestion	
Services extérieurs B		Refacturation ZAPE 2011	4 120 974
Frais bancaires	525 883	Refacturation AV/FSP 2011	4 104 357
Honoraires	3 475 000	Cotisations membres 2011	600 000
Formation du personnel, Cotisations	50 000	Participation OP	215 000
Dépenses liées à des formations /prestations	7 117 994	Produits divers	756 500
Frais de réception	116 250		
Impôts et taxes			
Autres impôts et taxes	91 500		
Autres charges			
Charges diverses de gestion	3 101 053		
Charges de personnel			
Rémunérations, primes, frais médicaux	51 064 788		
Charges sociales	7 431 852		
Personnel mis à disposition			
Perte de change		Gain de change	
Dotations aux amortissements et provisions			
Dotation amort. immo corporelles	2 158 365		
Dot° prov° risques et ch. exploit°			
Dot° prov° /immos	891 170		
Total charges d'exploitation	187 811 248	Total produits d'exploitation	177 718 915
Résultat, Excédent	0	Résultat, Déficit	10 092 333
Total général	187 811 248	Total général	187 811 248